



日本丰田精益研修

一场追根溯源的朝圣之旅

总第94期

2017年3月19-25日

总第97期

2017年8月20-26日

总第95期

2017年5月28-6月3日

总第98期

2017年10月29-11月4日

总第96期

2017年7月9-15日

总第99期

2017年12月10-16日



日本丰田精益研修背景

- 为什么5S在中国做不好?
- 为什么精益生产不能持续?
- 为什么丰田能做到全员参与?
- 为什么物流不能准时化?
- 丰田Kanban到底是什么?

让我们一起走进丰田，寻找答案！

当“中国制造”因“刀片利润”的尴尬艰辛而焦虑不安，同时又因“蓝海战略”的激情感召而寻觅不战而胜时，下面的事实则足以使我们猛然反思那些道听途说的“理所当然”。

在2014年，丰田公司的营业收入是2564亿美元，大众汽车营业收入2615亿美元。丰田的营业收入比大众公司少，但丰田公司的利润却是大众公司利润的1.5倍。

丰田“速度”正在悄然改写世界汽车市场的格局。

精益已经被世界各大工厂所认可，而精益（Lean）的真正起源是TPS（丰田生产方式）。身为“世界工厂”却面临“利润危机”的中国企业，实在没有理由不去“精益起源”的日本、不去“利润丰厚”的丰田，学习求索，探查究竟！

为此，卓制公司与日本丰田集团直属咨询公司合作，开辟了精益生产的朝圣之旅！自卓制公司于2006年与其建立中国的独家战略合作伙伴关系至今，已经成功举办近百期，吸引了数千名制造业经理人的参加。通过课堂教学、课题探讨和实地参观，系统学习精益生产的技术体系，并零距离体验世界级工厂实施精益的现状。

走进丰田，近距离感受精益生产带来的震撼！

让我们一起揭开丰田生产系统的神秘面纱，解析世界级工厂的DNA！

学日本丰田！做我们自己！

如何获得更多

- 日本的精益思想来源于生活，研修中团队会亲身感受日本当地精益物流。
- 建议同一公司3-4人团体参加，能更好的建立改善的一致决心。
- 认真填写课前问卷以及工厂布局，我们将转交给日本的导师针对性的解决您的问题。
- 在学习期间，认真挑选与完成工厂实际相联系的主题研修案例。

五大模块

■ 培训及指导

由日本丰田旗下唯一的官方认可的咨询机构的丰田专家为您解析丰田生产的DNA

■ 实例讨论与分析

小班授课制，每位学员都有单独辅导的机会

■ 系列工厂参观

到生产现场参观，从不同层面向您展示丰田生产体系的魅力所在

■ 模拟实习

在模拟道场的实习中心里，亲自动手实践看板的运作和运用标准作业三要素来进行改善

■ 精益文化深度体验

参观丰田会馆及丰田产业纪念馆，让您了解丰田发展史，体验日本民俗、文化，增进对精益生产理念的另一个侧面的了解

五大特色

1. 国内首创的日本丰田体验式研修。
2. 在过去近百期研修中，客户反馈平均分在9.5分以上！
3. 课堂学习，生产线参观与模拟道场学习相结合。
4. 在日本工作生活十多年，非常了解日本制造业及生活的卓制高级咨询师提供专业翻译。
5. 最多20人小班研修，确保学习效果，名额满后自动转为下一班。

七天精彩旅程

日期	城市	活动内容	住宿
第一天	上海 名古屋	浦东机场集合 国际航班至名古屋，抵达酒店	岐阜市
第二天	岐阜市	上午：开学仪式（交换名片，拍照） 原汁原味TPS讲座 下午：工厂参观 原汁原味TPS讲座	
第三天		上午：原汁原味TPS讲座 课题探讨 下午：工厂参观 课题探讨	
第四天		上午：模拟道场模拟实习-焊接工序改善案例实习 下午：模拟道场模拟实习-看板管理	
第五天		上午：工厂参观 下午：课题研讨 研究总结 发表练习 颁发证书	
第六天	岐阜市 名古屋	上午：丰田总部工厂，丰田会馆 下午：丰田产业纪念馆	名古屋
第七天	名古屋 上海	返回上海	

- 日程及工厂参观安排会根据日方实际情况进行微调，恕不另行通知。
- 参观工厂特点包括：看板，物流，防呆，可视化，5S等。
- 卓制可提供个性化包团服务。

往期客户

自2006年7月第一期学员踏上丰田之旅的行程，至今先后有来自数百家国内外知名企业的数千名客户参加了卓制公司丰田研修活动。其中包括汽车及零部件、机械、电子、电气、化工、制药等各个行业，部分客户名单如下：

艾欧史密斯热水器、博西华家用电器、北京康明斯、博世汽车部件、英格索兰工具、南通醋酸纤维、葛兰素史克英国、ABB变压器、升德升电子、鹰革沃特华汽车皮革、快捷半导体、通力电梯、迅达电梯、山特维克廊坊、萨帕铝热传输、先正达作物保护、惠而浦家电、丹佛斯、爱立信、小天鹅通用电器、飞利浦亚明照明、中美天津史克制药、上海汽车制动系统、江苏龙城精锻、上海三浦思电气、北京佩特来、浙江西子富沃德、北京英迈特矿山机械、青岛安德烈斯蒂尔动力工具、上海蓝科电气、无锡赛可电气、苏州楼式电子、苏州罗技、冷王集装箱温度控制、惠生控股、马尼托瓦克起重设备、东软飞利浦医疗设备系统、华飞彩色显示系统、上海实达精密、天弘苏州、天弘东莞、苏尔寿、广东北电、伟创力电脑、通用电气亚洲水电设备、上海福伊特西门子水电设备、德尔福上海动力推进系统、北京德尔福万源发动机管理系统、远纺工业、鞍山丹中控制阀、佛吉亚全兴、美铝铝业、美乐家保洁用品。

日本丰田精益研修往期客户感悟

丰田生产方式给了我看板管理的清晰的认识，现场应用生动反映了它的强大功能，而不是之前模糊而不确定的认识。丰田的改善方法在培训案例练习中我有了深刻的认识并学会了实际应用，值得回厂后立即开展的改善活动工具之一。此次培训不仅得到了理念的洗礼，更让我能够理论联系实际，知道改善工作如何实际应用，对此次培训非常满意。

——江苏龙城精锻有限公司 副总经理

本次活动立意较好！也的确让我们看到许多新的东西，了解了一些丰田公司及与丰田配套企业的大致工作生产情况。总的来说是比较成功的一次培训活动。

——上海汽车制动系统有限公司 生产运作部经理

虽然时间有限，但是学习很有收益，对精益生产的理解与认识更加深入，为今后大力推进切合本公司实际的精益生产工作很有益处。

——南通醋酸纤维有限公司 部长

达到预期目标。授课人员，卓制工作人员很负责任，工作敬业。MESCC对此次培训活动安排合理。

——南通醋酸纤维有限公司 工程师

日本丰田精益研修后成果展示

我参加了卓制公司丰田研修，回厂实施所学后，短时间内：

1. 消除了现场的三处在制品堆积，使得现场空间减少约25%，加快了流动速度，最终提高了生产效率。
2. 人员重新分配，改善后的现场只需要4个操作工，减少2个操作工。通过现场的改善彻底根除了隐患，解决了安全的问题，不仅如此，更大的收获是通过精益改善，我们的场地、效率得到了进一步的优化和改善，员工士气高昂，这给我们带来了莫大的鼓舞和动力。

——上海苏尔寿工程机械制造有限公司 运营助理

参加卓制公司日本丰田精益研修后，取得了以下收益：

1. “金圭加热棒一次合格率改进”项目，使得生产金圭加热棒的一次合格率从最初的86%提升到改进后的98%以上；
2. 物流网上定单改进”项目，使得物流定单处理时间从原来的4个小时缩短为改进后的20分钟；
3. “标准展台展架结构改进”项目，每年可节约展台费用60万元；
4. “发泡堵头代替堵泡海绵”项目，每年可消除海绵的浪费27万元；
5. “内胆端盖结构改进”项目，每年可消除热轧钢板的浪费140万元；
6. “150吨冲床开卷机垫块改进”项目，每年可消除冷轧钢板的浪费16万元

——艾欧史密斯（中国）热水器有限公司 持续改进主管

参加了卓制丰田研修后，公司短时间内，实现了以下结果：

1. 同套设备从以前三个操作工变成两个
2. 物料通道从60米减少到39米。
3. 一年时间就给我们公司带来了几十万美金成本的节省。那么几年累计下来，可预见这些方案将为我们带来几百万元人民币的这种效益增加。

——上海德尔福动力推进系统有限公司 总经理

图片剪影



GPS 介绍

丰田集团直属咨询公司 (GPS)

GPS是丰田集团直属的唯一一家咨询公司，是由大野耐一弟子星野健太郎创建，通过讲授丰田生产方式，走进丰田生产现场，为日本及海外生产制造型企业提供专属的生产管理及绩效改善方面的咨询服务。

GPS在世界范围内推广丰田生产系统的成就

在韩国：

韩国三星集团每一周都有员工在GPS研修，三星曾派遣从高管到一线员工近2万人次参加丰田研修，带来了三星的腾飞，因此，得到了时任韩国总统的表彰。

在中国：

自2006年上海卓制与GPS建立在中国的独家合作关系至今，GPS已经多次访华为国内企业进行咨询与内训服务，其特色丰田之旅更是受到致力于精益管理的各企业各级别管理者及员工的热烈欢迎，至今已经有数千名各公司客户参与此活动，好评如潮！

您即将参观的工厂的看点

看点

- 如何实现小批量数千种车型的生产
- 丰田独创的Kanban管理
- 防呆装置
- 改善提案
- 节拍生产
- 如何在一条生产线上进行混线生产
- 丰田人看问题的角度
- 精益物流
- 关于安全、品质及生产过程的可视化管理
- 安灯系统
- 平准化生产（均衡化）

研修费用

1-2人RMB43,800/人

3-6人RMB41,800/人

7-14人RMB39,800/人

15-20人RMB38,800/人

包括:

- 上海-名古屋往返经济舱机票
- 六晚酒店住宿（单人间）
- 研修期间地面交通
- 一日三餐
- 研修费用
- 参观费用
- 邀请函申请及资料快递费用
- 培训资料及证书费用
- 境外旅行人身意外伤害及医疗保险
- 翻译费用（日中翻译）

备注：1.其他语言翻译费用根据实际情况另外收取。2.以上报价为标准团报价，如有其他个性化需求，卓制按实际产生费用另行收取。

签证费用不包含在此费用中。报名者必须拥有合法的旅行证件（中国护照至少有3个月以上的有效期），并自行申请赴日商务签证。卓制商务咨询有限公司将提供日本方的邀请函等支持性文件。卓制商务咨询有限公司不承担任何由于拒签或身份问题而引起的后果。此次活动行程是上海-名古屋-上海往返。如果参加者由于自身原因而选择不同的路线，请在出发之日前至少三周通知卓制。参加者必须承担由于延误通知或自身紧急变化而造成的任何损失。若特殊行程机票由卓制负责购买，卓制有权根据每个特殊行程向参加者收取费用差额。具体条款请参照活动销售合同。卓制商务咨询有限公司拥有本活动最终解释权。

增值服务

卓制大客户独享积分优惠：

任何参加卓制公司丰田之旅的客户，每花费100元可以兑换1个积分，1个积分相当于人民币1元。

优惠1：积分兑换精益系列书籍

可以以积分兑换卓制公司推荐的精益生产系列书籍，例如《金矿》、《新丰田生产方式》、《改变世界的机器》、《精益思想》和《精益解决方案》等；

优惠2：以优惠价格参加卓制公开培训：

任何参加卓制公司丰田之旅的客户，都可以凭积分优惠参加卓制公司举办的公开课程。

以上积分一年之内有效，不可以兑换现金。

“日本丰田精益研修”学友俱乐部

参访京西重工的上海精益生产样板工厂

参访上海京西重工华京路工厂

茶道与精益之道——精益茶话会

参访上海京西重工华京路工厂

参访上海京西重工华京路工厂

参访广州丰田南沙工厂和珠江啤酒工厂

参访上海京西重工华京路工厂

参访广州丰田南沙工厂和珠江啤酒工厂